VBE-Fortbildung: Mit Fragen führen

Termin: 08. März 2027 in Präsenz **und** online Webinare: 19. März und 09. April 2027

Ort des Präsenztermins: Parkhotel Pforzheim, Deimlingstraße 32-36, 75175 Pforzheim

Fortbildungsbeschreibung:

Fragen sind für Führungskräfte ein wichtiges Werkzeug für mehr Motivation, bessere Arbeitsergebnisse und spannungsarme Zusammenarbeit. Sie steuern Veränderungen, klären Interessen, drücken Wertschätzung aus, erleichtern Verhandlungen und ermöglichen Lernen.
Nun sind Fragen aber nicht gleich Fragen, es gibt situationsbedingt nützlichere und weniger nützliche Fragen. „Wie konnte ihnen das passieren?", hört sich anders an als: „Was genau ist passiert und wie können wir es in Zukunft vermeiden?"

Die lösungsorientierte systemische Organisationsberatung beschäftigt sich mit der Kunst des Fragens und hält gerade für Führungskräfte viele hilfreiche und leicht erlernbare Formate vor.

Der erste Seminartag findet in Präsenz statt, der zweite und dritte Termin wird online durchgeführt. Dadurch wird ein strukturierter Erfahrungsaustausch ermöglicht und der Transfer in die berufliche Praxis gezielt unterstützt.

Inhalte der Fortbildung

- Systemische Fragetechniken
- Fragetechnik für Verhandlung
- Über Fragen Prozesse steuern
- Fragen in spannungsgeladenen Situationen
- Zuhören und konkretisierendes Nachfragen

Fortbildungsmethoden:

Die Fortbildung kombiniert theoretische Inputs, die Vermittlung praxisnaher Methoden sowie Übungen anhand konkreter Fallbeispiele. Ergänzend werden die Inhalte gemeinsam reflektiert, um einen nachhaltigen Lernprozess zu unterstützen.

Zielgruppe:

- Lehrkräfte aller Schularten
- Erzieherinnen und Erzieher
- Schulpsychologinnen und Schulpsychologen
- Sozialarbeiterinnen und Schulsozialarbeiter

Referentin:

Ute Penzel: Lehrerin, individualpsychologische-pädagogische Beraterin nach der Tiefenpsychologie Alfred Adlers, systemische Organisationsberaterin und Coach. Seit 1994 als Unternehmensberaterin im Bereich Personal- und Organisationsentwicklung tätig.

Fortbildungsablauf:

Montag, 08. März 2027 in Präsenz

09:30 – 10:00 Uhr	Begrüßungskaffee vor dem Tagungsraum
10:00 – 18:30 Uhr	Fortbildung
13:00 – 14:00 Uhr	Mittagessen
15:30 – 16:00 Uhr	Kaffeepause
Ca. 18:30 Uhr	Ende des Fortbildungstag

Freitag, 19. März 2027 und 09. April 2027 online Webinar

13:30 – 16:00 Uhr	Fortbildung

Teilnahmegebühr:

Die Teilnahmegebühr beträgt **198,00 € für VBE-Mitglieder** und **278,00 € für Nichtmitglieder**. Für **Teilnehmerinnen & Teilnehmer im Studium, Vorbereitungsdienst oder in der Ausbildung** beträgt die Teilnahmegebühr **148,00 € für VBE-Mitglieder** und **208,00 € für Nichtmitglieder** (Preise inkl. Begrüßungskaffee, Mittagessen, Pausen- und Tagungsgetränke am Präsenztag; sowie Informationsmaterialien und Tagungsunterlagen; sowie die Online-Seminare. Alle Preise sind inkl. MwSt.). Die Zahlung der Fortbildungsgebühr erfolgt auf Rechnung.

Anmeldung und Anmeldeschluss:

Bitte melden Sie sich bis zum 15. Februar 2027 an. Die Anmeldung zu den Fortbildungen ist ausschließlich online über unsere Homepage, www.vbe-bw.de/veranstaltungen möglich. Vertragspartnerin der Teilnehmerin bzw. des Teilnehmers der Fortbildung ist die VBE Wirtschaftsservice GmbH.

Sollten Sie nicht an der Veranstaltung teilnehmen können, ist eine Stornierung des Fortbildungsvertrages in Textform (E-Mail) möglich. Maßgeblich für die Fristwahrung ist der Eingang der Stornierung bei der VBE Wirtschaftsservice GmbH oder einer von ihr beauftragten Person. Die Stornierung ist per E-Mail an fortbildung-wirtschaftsservice@vbe-bw.de zu richten.

Es gelten folgende Stornierungsbedingungen:

- bis vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn: kostenfreie Stornierung
- innerhalb von vier bis zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn: Erstattung von 70 % des Teilnahmebetrages
- innerhalb von zwei bis einer Woche vor Veranstaltungsbeginn: Erstattung von 50 % des Teilnahmebetrages
- innerhalb von einer Woche vor Veranstaltungsbeginn: Erstattung von 20 % des Teilnahmebetrages
- bei Nichterscheinen: keine Rückerstattung

Die Benennung einer geeigneten Ersatzteilnehmerin bzw. eines geeigneten Ersatzteilnehmers ist jederzeit vor Veranstaltungsbeginn möglich. In diesem Fall entstehen keine Stornogebühren; gegebenenfalls kann eine angemessene Bearbeitungsgebühr erhoben werden.

Teilnehmende, die Verbraucherinnen oder Verbraucher im Sinne des § 13 BGB sind, steht ein gesetzliches Widerrufsrecht zu. Gesetzliche Rücktritts- und Widerrufsrechte bleiben von den vorstehenden Stornierungsbedingungen unberührt.

Für die Buchung gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen (AGB) der VBE Wirtschaftsservice GmbH sowie die Widerrufsbelehrung, die Sie auf der Homepage des Wirtschaftsservices unter http://www.vbe-wirtschaftsservice.de/agb lesen und downloaden können.

Kontakt bei Rückfragen:

Verband Bildung und Erziehung Baden-Württemberg e.V.
Annika Jung
Referentin Fortbildung und Medien

im Auftrag der **VBE Wirtschaftsservice GmbH**
E-Mail: fortbildung-wirtschaftsservice@vbe-bw.de
Telefon: 0711 22931478

VBE Wirtschaftsservice GmbH
Heilbronner Str. 41 I 70191 Stuttgart
Telefon.: 0621 4815497
E-Mail: wirtschaftsservice@vbe-bw.de

Homepage: https://www.vbe-wirtschaftsservice.de/
Geschäftsführung: Alexandra Vock
Amtsgericht Stuttgart, HRB 24315
Sitz der Gesellschaft: Stuttgart